

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой
регионоведения и
экономики зарубежных стран
Беленов О.Н.



19.03.2025

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.0.07 Международный проектный менеджмент

1. **Код и наименование направления подготовки/специальности:** 41.04.01
Зарубежное регионоведение
2. **Профиль подготовки/специализация:** Евразийские исследования
3. **Квалификация выпускника:** магистр
4. **Форма обучения:** очная
5. **Кафедра, отвечающая за реализацию дисциплины:** кафедра
регионоведения и экономики зарубежных стран
6. **Составители программы:** д.э.н., профессор кафедры регионоведения
и экономики зарубежных стран Беленов Олег Николаевич
7. **Рекомендована:** НМС ФМО протокол №3 от 19.03.2025
8. **Учебный год:** 2026/2027 **Семестр:** 4

8.. Цели и задачи учебной дисциплины

Цели освоения дисциплины:

-получение знаний, умений и навыков, необходимых для управления проектами в области зарубежного регионоведения для международной деятельности с учетом существующего отечественного и зарубежного опыта

Задачи :

- продемонстрировать специфику проектного управления, выделить функциональные области управления проектами в области евразийских исследований;
- овладение методологией управления проектами;
- овладение инструментарием управления проектами;
- продемонстрировать специфику проектного управления в международной практике;
- выработать навыки применения методов управления проектами на различных стадиях проекта в области европейских исследований;
- приобрести навыки эффективной организации коммуникаций в рамках управления проектом в сфере профессиональной деятельности

10. Место учебной дисциплины в структуре ООП: Учебная дисциплина относится к блоку Б1 учебного плана и включена в его базовую часть

11. Планируемые результаты обучения по дисциплине/модулю (знания, умения, навыки), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями) и индикаторами их достижения:

Код	Название компетенции	Код (ы)	Индикатор (ы)	Планируемые результаты обучения
ОП К-6	Способен участвовать в организационно-управленческой деятельности и исполнять управленческие решения по профилю деятельности	ОПК – 6.1	Организовывать и принимать участие в реализации программ и стратегий развития, включая политические, социальные, культурные, гуманитарные	Знать: - Основные понятия и термины управления проектами. - Методы планирования, организации и контроля реализации проектов. - Инструменты анализа рисков и неопределенности проекта. методы принятия и обоснования управленческих решений Уметь формулировать цели и задачи проекта в рамках стратегического направления организации.

				- Разрабатывать планы мероприятий и календарные графики выполнения работ. - Применять инструменты управления рисками и ресурсами проекта.
		ОПК 6.2	Самостоятельно формулировать технические и служебные задания, определяя цели, выявляя и используя необходимую для принятия управленческих решений информацию, оценивать потребность в ресурсах, выявлять проблемы, находить альтернативы, выбирать оптимальные решения в заданных и с учетом рисков, оценивать результаты и последствия принятых управленческих решений	Знать: 1. Основы управления проектами: - Знать ключевые этапы и методы управления проектами (инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение). - Знать методы сбора, анализа и интерпретации данных для принятия решений Знать методы оценки потребности в ресурсах (финансовых, человеческих, временных) для выполнения задач и достижения целей проекта. Уметь: Формулировать задания Анализировать информацию Оценивать потребности в ресурсах Выявлять проблемы и искать альтернативы Принимать и обосновывать решения
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного	УК-2.4	Составляет матрицу ответственности и матрицу коммуникаций проекта	<u>Знать:</u> - Основы методологии постановки целей и определения круга задач проекта.

	цикла й			- Механизмы выявления приоритетных направлений и проблемных зон проекта. - Способы идентификации необходимых ресурсов и существующих ограничений. <u>Уметь:</u> - Грамотно формировать структуру задач проекта, учитывая конечную цель и доступные ресурсы. - Устанавливать приоритеты и ранжировать задачи по степени важности и срочности. - Определять требуемый объем и качество ресурсов для успешного завершения каждого этапа проекта.
		УК-2.5	Использует гибкие технологии для реализации задач с изменяющимися во времени параметрами	<u>Знать:</u> Концепция гибких технологий: Методы управления изменяющимися параметрами Роль командной работы: <u>Уметь:</u> Применять гибкие методы управления Идентифицировать и анализировать изменения Работать с инструментами Коммуницировать и сотрудничать в команде

		УК-2.6	Оценивает эффективность результатов проекта	Знать: содержание управления стоимости проекта, способы проектного финансирования, методы оценки стоимости проекта, виды оценки стоимости проекта; Уметь: составлять смету проекта, использовать традиционные методы контроля стоимости проекта, рассчитывать отклонения по затратам Владеть: принимать решения по альтернативным источникам поставки ресурсов, производить расчеты критериев эффективности проекта, применять методы контроля стоимости проекта, рассчитывать показатели оценки финансовой эффективности проекта
Ук 2.1		Ук 2.1	Формулирует конкретную, специфичную, измеримую во времени и пространстве цель, а также определяет дорожную карту движения к цели, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Знать: - Принципы SMART-подхода к постановке целей и требований к формулировке конкретных целей. - Структуру дорожной карты проекта и этапы её составления. - Методы и методики целеполагания и стратегического планирования в

			.	управлении проектами. - Источники финансирования и ограничения ресурсов при выполнении проектов. Уметь: - Четко формулировать конкретные, достижимые, измеримые, реалистичные и привязанные ко времени цели. - Создавать дорожную карту проекта, включающую последовательность шагов и контрольные точки. - Проводить оценку имеющихся ресурсов и устанавливать лимиты ограничений проекта. - Выстраивать стратегию достижения целей, определяя сроки, бюджет и показатели успешности проекта. мотивирования команды на достижение результата.
УК 2.2	Составляет иерархическую структуру работ, распределяет по задачам финансовые и трудовые ресурсы, использует актуальное ПО		Создание качественной WBS-диаграммы проекта. - Применение специализированного программного обеспечения для планирования и мониторинга проекта.	Знать понимание основных принципов построения иерархической структуры работ (WBS — Work Breakdown Structure). - Понимает различия между финансовыми и трудовыми ресурсами и принципы их грамотного распределения.

				- Осведомлён о принципах выбора подходящего программного обеспечения для управления проектами. Уметь: - Способность создавать детализированную WBS диаграмму проекта. - Возможность правильно распределять финансовое финансирование и кадровые ресурсы среди различных задач проекта. - Готовность использовать современные программы для управления проектами и отчетности. - Способность планировать бюджеты и расписания проектов с использованием специализированного ПО. .
УК 2.3			Проектирует смету и бюджет проекта, оценивает эффективность результатов проекта .	знать: 1. Основы финансового планирования Методы оценки эффективности проекта Разработка бюджета проекта: 2. Уметь: Составлять смету и бюджет проекта Оценивать эффективность проекта Мониторить и контролировать бюджет
ПК 1.1	Разработка планов			

	реализации стратегических изменений в организации			
--	---	--	--	--

12. Объем дисциплины в зачетных единицах/часах в соответствии с учебным планом — 3/108

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

13 Виды учебной работы:

Вид учебной работы	Трудоемкость (часы)	
	Всего	По семестрам
		сем. 4
Аудиторные занятия	24	24
в том числе:	12	12
лекции		
практические	12	12
Самостоятельная работа	48	48
Контроль	24	24
Итого:	108	108
Форма промежуточной аттестации	Экзамен	

13.1 Содержание разделов дисциплины:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса или ЭУМК
		Лекции	
1	1.Методология управления проектами	1.1История развития управления проектами в России и за рубежом 1.2Сущность, содержание, признаки проекта 1.3 Международные стандарты и сертификация в области управления проектами 1.4 Организационные структуры управления проектами 1.5Управление жизненным циклом проекта 1.6 Функциональные области управления проектами 1.7 Классификация типов	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса

			или ЭУМК
2	2.Процессы управления проектами	2.1 Каскадный и гибкий подход к управлению проектами 2.2 Виды и взаимосвязь процессов управления проектов 2.3 Маркетинг проекта и продукта проекта 2.4 Устав проекта	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
3	3. Управление предметной областью проектами	3.1 Содержание проекта 3.2 Построение иерархической структуры работ по проекту 3.3 Подготовка проектной документации	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
4	План управления проектами	4.1 Понятие и виды планов проекта 4.2 План по вехам 4.3 Сетевые графики 4.4 Диаграмма Ганта 4.5 Матрица распределения ответственности	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
5	Управление рисками проекта	5.1 Понятие и виды проектных отклонений 5.2 Этапы работы с рисками 5.3 Стратегии реагирования на риски	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
6	Управление персоналом проекта	6.1 Разработка плана управления человеческими ресурсами 6.2 Набор команды проектами. Привлечение персонала в проект 6.3 Развитие команды проекта 6.4 Управление командой проекта	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
7	Управление стоимостью проекта	7.1 Оценка стоимости проекта 7.2 Определение бюджета 7.3 Методы контроля стоимости проекта	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
8	Управление качеством проекта	8.1 Сущность качества в проектах 8.2 Процессы управления качеством 8.3 Методы управления качеством	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
9	Эффективность проекта и ее оценка	9.1. Концепция эффективности в системе управления проектами 9.2.Методы оценки эффективности проектов . 9.3.Методы оценки эффективности управления проектами	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела дисциплины	Реализация раздела дисциплины с помощью онлайн-курса или ЭУМК
Практические занятия			
1	Тема 1. Концепция управления проектами Практические занятия	1. Проект как объект управления. 2. Преимущества применения проектного управления в	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1

	1, 2	современных условиях. 3. Субъекты проектного управления. 4. Общие критерии классификации проектов. 5. Деление проектов в зависимости от масштабов: монопроекты, мульти-проекты, мегапроекты. 6. Основные виды проектов: инвестиционные проекты, научно-исследовательские и инновационные проекты; организационные и экономические проекты; социальные проекты. 7. Основные особенности различных видов проектов. 8. Взаимодействие проектов и внешней среды.	1
2	Организация управления проектами Практические занятия 3,4	1.Схемы взаимодействия организации и проектного управления. 2. Схема «выделенной» оргструктуры управления проектом, ее характеристика и области эффективного применения. 3. Схема оргструктуры «управления по проектам» ее характеристика и области эффективного применения. 4. Схема «всеобщего управления проектами», целесообразность ее применения. 5. Схема «двойственной» оргструктуры управления проектами: преимущества и недостатки. 6. организационные структуры управления проектами. 7. Преимущества и недостатки применения различных организационных структур в проектном управлении. 8. Проектный офис. .	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
3	Руководство проектом	1. Команда проекта. 2. Руководитель проекта. 3. Тайм-менеджмент руководителя проекта. 4. Эффективность руководства проектом. 5. Факторы, оказывающие критическое воздействие на успешную реализацию проекта. 6. Ограничения и предположения проекта	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1

4	Тема 4. Инициирование проекта	1. Жизненный цикл проекта. 2. Разбиение проекта на фазы жизненного цикла. 3. Инициирование проекта. 4. Пред проектная подготовка и определение предметной области проекта. 5. Принятие решений по проекту. 6. Устав проекта	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
5	Тема 5. Планирование проекта	1. Основы планирования проекта. 2. Основные методы планирования, используемые в проектном управлении. 2. Структура разбиения работ. 3. Планирование времени проекта. 4. Базовый план проекта	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
6	Тема 6. Управление стоимостью проекта	1. Основы управления стоимостью проекта. 2. Планирование ресурсов. 3. Процессы управления ресурсами. 4. Конфликт ресурсов. 5. Смета проекта. 6. Бюджет проекта. 7. Оценка стоимости проекта. 8. Методы контроля стоимости проекта.	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
7	Тема 7. Реализация, мониторинг и контроль проекта	1. Мониторинг проекта и его инструменты. 2. Управление реализацией проекта и контроль. 3. Отчетность проекта. 4. Управление ошибками, проблемами и изменениями. 5. Учет проектных рисков.	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1
8	Тема 8. Завершение проекта	1. Цели, задачи и результаты стадии завершения проекта. 2. Варианты завершения проекта. 3. Технология проведения работ на стадии завершения проекта. 4. Анализ результатов проекта. 5. Причины неудачных проектов	https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1

13.2 Разделы дисциплины и виды занятий:

	Название темы
--	---------------

п/п		Лекции	Практические занятия	Самостоятельная работа	Всего
	1.Методология управления проектами	1	1	7	9
	2.Процессы управления проектами	1	1	7	9
	3. Управление предметной областью проектами	1	2	7	10
	4. План управления проектами	1	2	7	10
	5.Управление рисками проекта	2	1	7	10
	6. Управление персоналом проекта	1	1	7	9
	7. Управление стоимостью проекта	2	2	8	12
	8.Управление качеством проекта	1	1	7	9

	9. Эффективность проекта и ее оценка	2	1	7	10
	Итого	12	12	48	72

14. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Курс состоит из лекционных занятий, практических (тематику занятий см. выше) и самостоятельной работы.

Оценка знаний, умений и навыков осуществляется в ходе текущей и промежуточной аттестаций. Предусмотрена текущая аттестация в виде эссе и промежуточная в форме зачета. По дисциплине предусмотрены также выступления с докладами (перечень представлен в п. 20.1).

Формы организации самостоятельной работы:

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Формы организации самостоятельной работы: Подготовка ответов на вопросы
1	Тема 1. Концепция управления проектами	1. Приведите примеры взаимосвязи различных сфер областей знаний в управлении проектами. Составьте графическую схему с указанием этих взаимосвязей. 2. Объясните, какое влияние может оказать окружение проекта на его успех и процесс осуществления. 3. На конкретном примере охарактеризуйте степень влияния факторов ближнего и дальнего окружения проекта на его разработку и реализацию. 4. Перечислите и охарактеризуйте участников проекта. Составьте схему их взаимодействия между собой. 5. Сформулируйте интересы каждого из участника в осуществлении проекта. 6. По каким признакам классифицируются проекты? 7. Дайте классификацию проектов. Для каждого из видов проектов приведите пример из окружающей Вас жизни.
2	Тема 2. Организация управления проектами	1. Перечислите известные вам схемы взаимодействия организации и проектного управления, проиллюстрировав свой ответ примерами. 2. Назовите и раскройте содержание организационных структур управления проектами. В каких случаях целесообразно применение известных вам оргструктуры?
3	Тема 3. Руководство проектом	1. Что такое команда проекта и в чем ее особенности? 2. Перечислите обстоятельства, обуславливающие необходимость «существования» команды для проектного управления. 3. Перечислите признаки, свидетельствующие о том, что построенная команда проекта оптимальна и эффективна. 4. Приведите признаки неэффективной работы команды проекта. Проиллюстрируйте свой ответ примерами. 5. Что такое командные роли? Расскажите об определении командных ролей. 6. Перечислите функциональные роли и их соответствие

		компетенции сотрудников, занятых в проекте. 7. Выделите особенности мотивации участников проектной деятельности. 8. Перечислите основные задачи и обязанности руководителя проекта. 9. Кто, по вашему мнению, категорически не может осуществлять руководство проектом? 10. Какие разделы должны входить в должностную инструкцию руководителя проекта? Перечислите и раскройте содержание этих разделов. 11. С какими трудностями связана работа руководителя проекта?
4	Тема 4. Инициирование проекта	1. От каких факторов, по вашему мнению, зависит количество фаз жизненного цикла? 2. Постройте графическое изображение жизненного цикла конкретного варианта проекта 3. Назовите основные причины возникновения проектов. 4. Какие методы могут применяться при отборе проектов? 5. Что такое устав проекта? Каково его основное содержание?
5	Тема 5. Планирование проекта	1. В чем основная необходимость базового плана проекта? 2. Что такое структура разбиения работ? 3. В чем необходимость уникальных кодов или номеров для элементов структуры разбиения работ? 4. Как можно сократить длительность проекта? 5. Перечислите состав базового плана проекта. .
6	Тема 6. Управление стоимостью проекта	1. Как связана матрица ответственности с назначением ресурсов? 2. Как осуществляется ускорение проекта при привлечении дополнительных ресурсов? 3. Приведите наглядные примеры. 4. Зачем необходимо анализировать резервы и в чем их связь с минимизацией затрат проекта? 5. Какие ресурсы используются в проекте и как их можно формализовать? 6. Опишите виды бюджетирования проекта.
7	Тема Реализация, мониторинг и контроль проекта	7. 1. В чем сущность инспекции проекта? В каких случаях проведение инспекции наиболее целесообразно? 2. Каким образом проводятся промежуточные оценки проекта, какова их цель? 3. Что понимается под экспертизой проекта? 4. Что такое аудит проекта? В каких случаях проведение аудита дает максимально эффективные результаты? 5. В каких проектах и каким образом следует проводить тестирование? 6. Для решения каких задач используется форма отчета об отклонениях? 7. Назовите известные вам проблемы отчетов. Каким образом их можно избежать? 8. Каким образом осуществляется качественный и количественный анализ рисков? 9. Какие элементы следует включать в план управления

		рисками проекта? 10. Что необходимо сделать руководителю проекта для управления рисками? 11. Что такое карточка риска проекта?
8	Тема 8. Завершение проекта	Что является признаком завершения проекта? 2. Что необходимо сделать руководителю проекта в рамках проектно-ориентированной деятельности после принятия результата заказчиком? 3. Охарактеризуйте документ завершения проекта. 4. В чем важность архива проекта? 5. Как обеспечить эффективную приемку-передачу результатов проекта? 6. Какой приказ является последним административным актом? 7. Как лучше эффективно трудоустроить руководителя проекта и команду?
9	Тема 9. Внедрение проектного управления в деятельность современных организаций	1. Приведите аргументы, обосновывающие внедрение проектного управления в деятельность современных организаций. 2. Каким образом происходит разработка стандарта по управлению проектами? 3. Сформулируйте несколько наиболее часто встречающихся ошибок планирования внедрения систем для управления проектами. 4. Какие разделы должен включать план внедрения проектного управления в организацию? 5. Назовите основные проблемы внедрения проектного управления в организацию. 6. Назовите преимущества управления портфелями проектов. 7. Как проходит внедрение систем управления проектами? Проиллюстрируйте свой ответ примерами. 8. Зачем необходимо обучение управлению проектами? Как оно может проводиться? 9. В чем смысл стандарта по управлению проектами? 10. Как проходит сертификация? Всегда ли она необходима?

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень полученных знаний и практические задания.

15. Перечень основной и дополнительной литературы, ресурсов интернет, необходимых для освоения дисциплины

а) основная литература:

Источники
1. Черняк, В. З. Управление инвестиционными проектами : учебное пособие / В.З. Черняк .— Москва : Юнити, 2012 .— 365 с. — (Профессиональный учебник: Менеджмент)// Университетская библиотека онлайн - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118746 >.
2. Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В. М. Аньшин ; ред. О. М. Ильина .— Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013 .— 624 с. — (Учебники Высшей школы экономики) .//-

б) дополнительная литература:

1. **Беликова, И. П.** Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И.П. Беликова ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет ; Кафедра менеджмента .— Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2014 .— 88 с. // Университетская библиотека онлайн - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686>.
2. Беленов О.Н. Международный проектный менеджмент- <https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1>.
3. Ершов С.В. Управление проектами и программами. Конспект лекций. – Архангельск: САФУ. 2015 – 226 с. <https://narfu.ru/upload/iblock/82f/konspekt-upip.pdf>

в) информационные электронно-образовательные ресурсы:

№ п/п	Ресурс
1	Электронный каталог ЗНБ ВГУ. - URL: www.lib.vsu.ru
2	ЭУК Беленов О.Н. Международный проектный менеджмент - https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222
2	ЭБС Университетская библиотека Online. - URL: http://biblioclub.ru
4	Информационно-телекоммуникационная система «Контекстум» (национальный цифровой ресурс «РУКОНТ») – URL: https://lib.rucont.ru/search
5	Базы данных Российского Совета по международным делам (РСМД). – URL: https://russiancouncil.ru/library/db/
6	ГОСТ Р 54869 – 2011 Проектный менеджмент. 1. https://www.isopm.ru/gosts/gost-r... 2. http://www.pmi.org . 3. http://www.pmi.ru . 4. http://www.ipma.ch . 5. http://www.sovnet.ru . 6. http://www.cfi.n.ru/itm . 7. http://www.pmmagazine.ru . 8. http://www.probp.ru . 9. http://tpprf.ru/ru/activities/investment/analitic/index.php . 10. http://www.bpm-cg.ru/materials/content/00006_soolyatte_standards_pm_10_2012.pdf . 11. https://pmpractice.ru/knowledgebase/normative/projectstandarts/iso10006-97/ Стандарт ISO 10006 Руководство качеством при управлении проектами 12. https://pmpractice.ru/knowledgebase/normative/Стандарты_управления_проектами_нормативная_база 13. https://pmpractice.ru/knowledgebase/normative/knowledgeareas/Стандарты_управления_проектами_по_областям_знаний
7	АК&М — экономическое информационное агентство Адрес ресурса: http://www.akm.ru/
8	Bloomberg - Информационно-аналитическое агентство Адрес ресурса: https://www.bloomberg.com/europe
9	CATBACK.RU — Справочник для экономистов Адрес ресурса: http://www.catback.ru/
10	CEIC Адрес ресурса: https://www.ceicdata.com/
11	CMMARKET.RU — Мировые товарные рынки Адрес ресурса: http://www.cmmarket.ru/

EREPORT.RU Обзорная информация по мировой экономике

Адрес ресурса: <http://www.ereport.ru/>

Factiva

Адрес ресурса: <https://auth.accounts.dowjones.com/>

GECONT.RU — География, экономика и достопримечательности стран мира

Адрес ресурса: <http://www.gecont.ru/>

k2kapital.com — Экономическое информационное агентство

Адрес ресурса: <http://www.k2kapital.com/>

STPLAN.RU — Экономика и управление

Адрес ресурса: <http://www.stplan.ru/>

Библиотека конгресса США

Адрес ресурса: <https://www.loc.gov/>

Мировой банк — Всемирный банк (The World Bank)

Международная финансовая организация, созданная с целью организации финансовой и технической помощи развивающимся странам

Адрес ресурса: <https://www.worldbank.org/>

Всемирная торговая организация

Адрес ресурса: <https://www.wto.org/>

Европейский Союз

Адрес ресурса: <https://europa.eu/>

Единая информационная система в сфере закупок

Адрес ресурса: <http://zakupki.gov.ru>

Единый портал бюджетной системы Российской Федерации

Адрес ресурса: <http://budget.gov.ru/>

Институт мировой экономики и международных отношений

Адрес ресурса: <https://www.imemo.ru/>

Институт экономики РАН

Адрес ресурса: <http://inecon.org/>

Международная организация труда

Адрес ресурса: <https://www.ilo.org/>

Международная торговая палата

Адрес ресурса: <https://iccwbo.org/>

Международная финансовая корпорация (МФК; англ. International Finance Corporation, англ. IFC)

Независимый финансовый портал

Адрес ресурса: <https://www.finweb.com/>

Ресурсы для экономистов в сети Интернет Билла Гоффа

Адрес ресурса: <https://www.aeaweb.org/rfe/>

Ресурсы издательства World Bank

Адрес ресурса: <https://www.worldbank.org/>

РосБизнесКонсалтинг — информационное аналитическое агентство

Адрес ресурса: <https://www.rbc.ru/>

Россия и всемирная торговая организация

Адрес ресурса: <https://wto.ru/>

Центральный банк Российской Федерации

Адрес ресурса: <http://www.cbr.ru/>

Центральный экономико-математический институт РАН

Адрес ресурса: <http://www.cemi.rssi.ru/>

Финансы.ru

Адрес ресурса: <http://www.finansy.ru/>

ЮНКТАД — Центр по развитию торговли

Адрес ресурса: <https://unctad.org/>

	Энциклопедия маркетинга Адрес ресурса: http://www.marketing.spb.ru/
--	--

16. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

Учебно-методические рекомендации, пособия, задачки, методические указания по выполнению практических (контрольных) работ и др.

1	Аньшин, В. М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В. М. Аньшин ; ред. О. М. Ильина .— Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013 .— 624 с. — (Учебники Высшей школы экономики) .//-Университетская библиотека онлайн - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270
2	Беликова, И. П. Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И.П. Беликова ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет ; Кафедра менеджмента .— Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2014 .— 88 с. // Университетская библиотека онлайн - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686 ..
3	ЭУК Беленов О.Н. Международный проектный менеджмент- https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1 .

17. Образовательные технологии, используемые для реализации учебной дисциплины, включая дистанционные образовательные технологии (ДОТ), электронное обучение (ЭО), смешанное обучение)

При реализации дисциплины проводятся различные типы лекций (вводная, обзорная, итоговая); семинарские занятия (по проблемным вопросам, дискуссионные), для закрепления навыков аналитической деятельности – групповые и индивидуальные презентации аналитических проектов. При реализации дисциплины возможно применение дистанционных технологий. Задействованы материалы ЭУК Беленов О.Н. Международный проектный менеджмент-<https://edu.vsu.ru/course/view.php?id=15222#section-1>., в котором размещены материалы для самостоятельной работы, часть лекционного материала, задания текущего и промежуточного контроля.

Оценка знаний, умений и навыков, характеризующая этапы формирования компетенций в рамках изучения дисциплины, осуществляется в ходе текущей и промежуточной аттестаций.

Текущая аттестация проводится в соответствии с Положением о текущей аттестации обучающихся по программам высшего образования Воронежского государственного университета. Текущая аттестация проводится в форме групповых проектов в рамках деловой игры.

Промежуточная аттестация проводится в соответствии с Положением о промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования.

Контрольно-измерительные материалы промежуточной аттестации включают в себя теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень полученных знаний и практические задания в виде составления аналитической записки, позволяющей оценить степень сформированности умений и навыков, и опыт деятельности.

При оценивании используются качественные шкалы оценок. Критерии оценивания приведены в п. 20.2

18. Материально-техническое обеспечение дисциплины:

Мебель, ноутбук, экран

Программное обеспечение

Office Standard 2019 Single OLV NL Each AcademicEdition Additional Product,

Win Pro 10 32-bit/64-bit All Lng PK Lic Online DwnLd NR

"Microsoft Access 2019

(Single OLV NL Each AcademicEdition Additional Product)"

Неисключительные права на ПО Dr. Web Enterprise Security Suite Комплексная защита Dr. Web Desktop Security Suite

19. Оценочные средства для проведения текущей и промежуточной аттестации

Порядок оценки освоения обучающимися учебного материала определяется содержанием следующих разделов дисциплины

№	Наименование раздела дисциплины (модуля)	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции	Оценочные средства
1	Тема 1. Концепция управления проектами	УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.4 Формулирует конкретную, специфичную, измеримую во времени и пространстве цель, а также определяет дорожную карту движения к цели, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений	Дискуссионные вопросы на практических занятиях, эссе
2	Тема 2. Организация управления проектами Тема 5. Планирование проекта	УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.5Составляет иерархическую структуру работ, распределяет по задачам финансовые и трудовые ресурсы	Дискуссионные вопросы на практических занятиях
3	Тема 6. Управление стоимостью проекта Тема 7. Реализация, мониторинг и контроль проекта Тема 9Эффективность проекта и ее оценка	УК-2Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	УК-2.6 Оценивает эффективность результатов проекта ПК	Эссе Решение практических заданий
Промежуточная аттестация				Тестирование

20. Типовые оценочные средства и методические материалы, определяющие процедуру оценивания

20.1 Текущий контроль успеваемости

Контроль успеваемости по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

Темы эссе (по выбору студента)

- 1.Современные тенденции развития управления проектами
- 2.Основные подсистемы управления

Критерии оценивания эссе

Отлично:	Эссе демонстрирует четкое ориентирование в тенденциях развития управления проектом при реализации в различных странах, приводятся конкретные примеры для подтверждения своей позиции,
Хорошо:	Эссе демонстрирует четкое ориентирование в тенденциях развития проектного управления международных организаций,
Удовлетворительно:	Обозначаются положительные и отрицательные стороны (риски) проектного управления, однако собственная позиция обучающегося отсутствует
Неудовлетворительно:	Аналитические выводы отсутствуют, эссе носит публицистический характер

Темы докладов

- **КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**
- Причины и этапы возникновения системы **управления проектом**. |
- **Жизненный цикл проекта**
- Методологию **управления проектами**
- Процессы **управления проектами**
- Что дает бизнесу применение проектного подхода?
- Сравнить альтернативные проекты методом бесконечного цепного повтора и эквивалентного аннуитета. Сделать выводы о предпочтительности инвестирования проектов и сопоставимости методов
- Процессы управления проектами

Темы практических заданий

№ п/п	Тема	Рассматриваемые вопросы
1	Организация управления проектами	Описать процессы и возможные организационные структуры управления проектами, предложить систему показателей управления проектом .
2	Управление персоналом проекта	Описать процедуру подбора кадров и управление персоналом. Работу с кадровым резервом. Структурирование исполнителей. Фиксация ключевых сотрудников и ключевых фигур при управлении проектом.
3	Управление стоимостью проекта	Источники финансирования проектов строительной фирмы.

4	Управление рисками проекта	Неопределенности и риски в проекте строительства . Учет риска инвестиционных проектов строительства
5	Эффективность проекта и ее оценка	Особенности оценки эффективности инвестиционного проекта
7	Управление предметной областью проектами	Управление проектом — наука или искусство?
8	План управления проектами	Что является процессом стратегического планирования при управлении проектом

Критерии оценивания заданий:

- оценка «зачтено» выставляется обучающемуся за обстоятельный анализ темы, аргументированные оценки явлений в рамках предмета, встречающиеся неточности не искажают суть проблемы

- оценка «не зачтено» выставляется обучающемуся, если не освещены основные аспекты темы, выводы не представлены или не аргументированы.

20.2. Промежуточная аттестация

ФОС по Международный проектный менеджмент(Б1.О.07) УП 2025

Компетенция ОПК-4

Задание1.

Сложность – 2 балла

К общим признакам проекта относят:

- а) ограниченная во времени цель;
- б) ограниченная по ресурсам продолжительность проекта;
- в) плановость.

Задание 2.

Сложность – 2 балла

Что является одним из наиболее важных навыков руководителя проекта?

- а) навыки ведения переговоров;
- б) навыки влияния;

в) коммуникативные навыки.

Задание 3.

Сложность - 2 балла

Что входит в три основных ограничения проекта:

- а) время, расписание, качество;
- б) время, деньги, расписание;
- в) время, деньги, качество.

Задание 4.

Сложность -2 балла

В договорных отношениях с заказчиком участвует:

- а) спонсор проекта;
- б) бизнес менеджер;
- в) менеджер проекта.

Задание 5.

Сложность – 2 балла

.Первые стандарты по управлению проектами появились в:

- а) США;
- б) Англии;
- в) России.

Задание 6.

Вставить пропущенное сочетание

Сложность 5 баллов

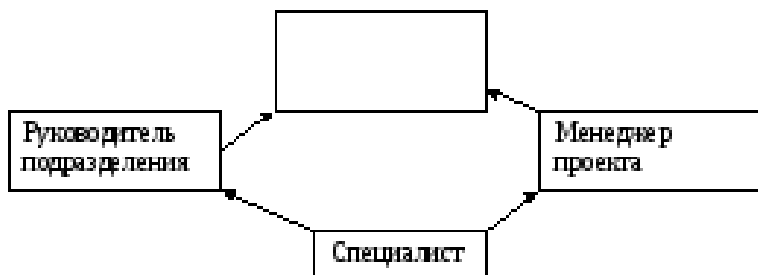
. ... - организационная структура команды проекта, в том числе некоторые участники и административно-управленческий персонал.

- а) командный состав проекта;
- б) команда управления проектом;
- в) команда менеджмента проекта

Задание 7

Укажите недостающую проектную роль:

Сложность 5 баллов



- координатор
- спонсор
- консультант

Задание 8.

Задания разделов 1,2,3,4,5,6,7 рекомендуются к использованию при проведении диагностических работ с целью оценки остаточных знаний по результатам освоения данной дисциплины

Промежуточная аттестация по дисциплине осуществляется с помощью следующих оценочных средств:

КИМЫ

1. Современные тенденции развития управления проектами
2. Назовите основные стандарты управления проектами
3. Что такое проект, его содержание, что включает в себя управление проектом
4. Отличия проектной деятельности и операционной
5. Достоинства проектного управления
6. Место и роль проектного управления в разработке и реализации стратегии организации
7. Что входит в понятие "окружение" проекта
8. Что такое жизненный цикл проекта и для чего применяется в процессе управления проектами
9. Кто относится к участникам проекта?
10. Назовите основные подсистемы управления проектами
11. Перечислите управляемые параметры проекта
12. Преимущества и ограничения использования организационных структур для управления проектами
13. В чем различие фаз жизненного цикла и этапов реализации проекта
14. Перечислите различия между проектом, программой и портфелем и взаимосвязи между ними
15. Использование процессного подхода в управлении проектами
16. Как организуется взаимодействие между пятью группами процессов управления проектом

17. Какие аспекты проекта должны быть рассмотрены при принятии решения об инициации проекта
18. Укажите основные факторы успеха на стадии планирования проекта
19. Укажите основные риски при планировании проекта и действия для их нейтрализации
20. Содержание и сущность руководство и управление исполнением проекта
21. Что включает в себя мониторинг и контроль работ проекта?
22. Укажите различие между маркетингом проекта от маркетинга продукта проекта
23. Что входит в понятие цели проекта
24. Что представляет собой Устав проекта.
25. Сущность каскадной модели управления и ее основные фазы
26. Гибкие модели управления проектами, отличие от традиционных подходов.
27. Достоинства и недостатки каскадной и гибкой модели
28. Использование концепции Agile к управлению проектами и продуктов
29. Достоинства и недостатки методологии Agile в управлении проектами
30. Содержание метода Scrum

Критерии оценивания компетенций	Уровень сформированной компетенции	Шкала оценок
Студент дает четкие, развернутые ответы на поставленные вопросы билетов. Выполняет без наводящих вопросов и указаний расчеты и тесты	Повышенный уровень	Зачет Отлично
Студент правильно излагает материал. Для выяснения деталей используются наводящие вопросы. В расчетных заданиях допущены незначительные ошибки	Базовый уровень	Зачет Хорошо
Студент правильно излагает только часть материала. Недостаточно четко и полно отвечает на дополнительные вопросы. В расчетных заданиях допущены ошибки	Пороговый уровень	Зачет Удовлетворительно
Студент не может изложить содержание более половины предложенных вопросов. Не отвечает на дополнительные вопросы. Не владеет методиками расчета основных трудовых показателей	—	Незачтено Неудовлетворительно